HOARAU Christian



Formation

1996 : Agrégation des facultés en sciences de gestion.
1993 : Diplôme d'habilitation à diriger des recherches, université Paris 12 Val-de-Marne.
1993 : Doctorat ès sciences de gestion (nouveau régime), université Paris 12 Val-de-Marne, mention très honorable avec les félicitations du jury, Proposition de subvention pour publication.
1987 : Diplôme d'expertise comptable

Domaine de spécialisation

Comptabilité financière et audit.
Finance d'entreprise.
Normalisation comptable nationale et internationale.
Diagnostic d'entreprise.
Gouvernance et responsabilité sociale des organisations.
Évaluation des performances des entreprises.
Épistémologie et méthodologies de recherches en Sciences de gestion et en CCA.
Régulation bancaire financière.

Fonction principale

Professeur titulaire de la chaire de comptabilité financière et audit.
Responsable national du master comptabilité, contrôle, audit.
Responsable du doctorat en sciences de gestion, spécialité comptabilité, contrôle, audit.
Membre du comité exécutif du laboratoire d'excellence (LABEX) régulation financière (REFI) (PRES HESAM). Responsable de l'axe « Normalisation et régulation de l'information financière ».

Expérience professionnelle

Depuis 2011 : Membre de la société française d'évaluation des entreprises (SFEV).
Depuis 2009 : Membre de l'Autorité des normes comptables (ANC).
2007-2009 : Membre du collège du Conseil national de la comptabilité.
2004-2007 : Président du groupe de travail sur le « Rapport social et sociétal » (CNC, saisine du ministère des Affaires sociales).
1998-2009 : Membre du Comité de la réglementation comptable.
1989-2009 : Membre du Conseil national de la comptabilité.
Depuis 1990 : Expert en matière de normalisation comptable internationale auprès de l'OCDE.
Expert-comptable et commissaire aux comptes.

Activités d'enseignement

Comptabilité et gestion de l'entreprise.
Information comptable et management (masters en management, mercatique, gestion des ressources humaines, M1).
Diagnostic et évaluation financière des groupes (master comptabilité, contrôle, audit M2).
Création de valeur et management des entreprises (master comptabilité, contrôle, audit M2).

Séminaire d'initiation à la recherche en sciences de gestion et en comptabilité, contrôle, audit et finance d'entreprise (master comptabilité, contrôle, audit M2, parcours formation à la recherche).

Activités administratives et responsabilités collectives

Revues

Depuis 2011 : Membre du conseil éditorial de la revue *Économie et société*, Série « Entreprise et finances », Cahier de l'ISMEA (Institut de science économique et mathématique appliquée).
Depuis 2006 : Membre du conseil éditorial de la revue *Sociedade, Contabilitade e Gestão*, Rio de Janeiro.
2003-2008 : Rédacteur en chef de la revue *Comptabilité Contrôle Audit*.
Depuis 1995 : Membre du comité de rédaction et du comité de lecture de la revue *Comptabilité Contrôle Audit*.
Membre du comité scientifique et du comité de lecture de la *Revue française de gouvernance d'entreprise*, IFA.

Cnam

Membre du comité exécutif du laboratoire d'excellence (LABEX) Régulation financière (REFI) (PRES HESAM).
Membre du bureau du LIRSA (EA n°4603). (2010-2013)
Membre élu du conseil du département CCA (École management et société du Cnam).
Membre du comité de direction du département CCA (École management et société du Cnam).
2006 : Coordonnateur du Cnam pour le projet de l'École des sciences de la décision (ESD) (RTA avec HEC, École Polytechnique, université Paris 1, Ensam).
2003-2008 : Responsable de la recherche du pôle économie et gestion du Cnam.
2003-2008 : Membre titulaire (élu) de la Commission de la recherche du Cnam (Conseil scientifique).
2003-2008 : Membre du bureau de l'École doctorale technologique et professionnelle (Arts et Métiers) (ED n° 415) du Cnam.

Associations

Membre de l'Association francophone de comptabilité (AFC).
Président de l'Association francophone de comptabilité (AFC). (1999-2001)
Membre de l'American Accounting Association (AAA).
Membre de l'European Accounting Association (EAE).
Membre de la société française de management (SFM).

Autres responsabilités

Membre du comité exécutif du laboratoire d'excellence (LABEX) Régulation financière (REFI) (PRES HESAM).
Depuis 2004 : Membre du conseil d'administration du « Centre international de recherche sur la gouvernance des organisations », Montréal, Québec.
2001-2006 : Directeur de recherche au Groupe de recherche en gestion des organisations (Gregor), université de Paris 1 Panthéon – Sorbonne.

Publications

Articles dans des revues avec comités de lecture

2013 : « Le contrôle des activités bancaires est-il efficace ? », *Revue Banque,* janvier.
2010 : « Les interactions entre la recherche et la normalisation comptables des revues », *Revue française de comptabilité*, n° spécial « Doctrine comptable », n° 433, juin, p. 2-5.
2010 : « L'audit interne favorise l'apprentissage d'une culture de la gestion du risque », avec B. Bon, *Audit et Contrôle internes*, n° 210, juin, p. 58-61.
2009 : « The reform of the French standard-setting : its peculiarities, limits and political context », *Accounting in Europe*, vol. 6, n° 1-2, p. 127-148.

2009 : « Social dialogue in France and reactions to the financiarisation of the economy », *Tranfer European Review of Labour and Research*, vol. 2.
2008 : « Gestion de l'information comptable par les dirigeants : les principes sont-ils plus dissuasifs que les règles ? », *La Revue du Financier*, n° 168, janvier.
2008 : « La gestion de l'information comptable : IFRS vs US GAAP », *Revue française de comptabilité*, n° 406, janvier.
2008 : « IFRS : les normes comptables du nouvel ordre économique global ? », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, n° spécial sur les normes comptables internationales, janvier.
2007 : « Convergence IFRS-US Gaap : vers une hybridation des modes de normalisation ? », *Sciences de gestion*, n° 54, p. 39-51.
2007 : « Pour une gouvernance de la mesure et pas seulement une mesure de la gouvernance… », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, t. 13, vol. 1, juin.
2007 : « L'évolution du rôle des outils comptables : visions d'hier et d'aujourd'hui », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, t. 13, vol. 2, décembre.
2006 : « Intégration et convergence », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, t. 12, vol. 1, mai.
2006 : « Identités et dilemmes : à propos des problématiques liées à l'information comptable et au rôle du chercheur en sciences comptables et financières… », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, t. 12, vol. 2, décembre.
2005 : « Visibilité et pluralisme », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, t. 11, vol. 1, mai.
2005 : « Paradoxe et défis », avec R. Teller, *Comptabilité Contrôle Audit*, t. 11, vol. 2, décembre.
2004 : « Norme IAS/IFRS: enjeux et défis de l'harmonisation comptable internationale », *La Revue du Financier*, n°144, février, p. 7-18.
2004 : « Le passage aux normes IAS-IFRS : une révolution comptable ? », *Revue du financier,* n°144, février, p. 4-6.
2004 : « Notre qualité scientifique : un construit à consolider », avec Y. Dupuy, *Comptabilité, contrôle, audit,* Tome 10-Volume 1- Juin.
2004 : « Bilan pour un dixième anniversaire », avec Y. Dupuy *Comptabilité, contrôle, audit,* Tome 10-Volume 2- Septembre.
2003 : « Place et rôle de la normalisation comptable nationale : le cas de la France », *Revue française de gestion*, vol.29, n°147, novembre-décembre, p. 33-47.

Direction d'ouvrages et de revues scientifiques

2013 : *Finance et contrôle au quotidien,* sous la direction de C. Hoarau et L. Cappelletti, éditions Dunod, 683 pages..
2013 *La gouvernance des associations, sociologie, économie, gestion*, sous la direction de C. Hoarau et J.-L. Laville, Edition revue et publiée en format de poche, Érès, 368 pages.
2013 : *L'information économique et sociale des salariés et de leurs représentants-Histoire d'un enjeu de société,* numéro thématique de la revue *Économie et Société*, série « Entreprise et finance » KF, ISMEA, Tome XLVII, n°8, août.
2011 : *Comptabilité, contrôle et société,* Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Burlaud*,* sous la direction de C. Hoarau, J.-L. Malo, C. Simon, éditions Foucher.
2008: *Les normes comptables internationales-IFRS,* numéro thématique, *Revue Comptabilité, contrôle, audit*, janvier (avec R. Teller)
2008 : *La gouvernance des associations, sociologie, économie, gestion*, sous la direction de C. Hoarau et J.-L. Laville, Érès.

Ouvrages

2008 : *Analyse et évaluation financières des entreprises et des groupes*, coll. « Gestion », Vuibert, 387 p.
2008 : *Maîtriser le diagnostic financier*, La Villeguerin, La Revue Fiduciaire, 3e édition revue et augmentée, 212 p.
2005 : *Comptabilité financière*, avec B. Esnault, PUF, coll. « Quadrige », 1re édition.
2004 : *Comptabilité et management de l'entreprise*, éditions Foucher, collection « Enseignement supérieur », 256 p., 2002 (nouvelle présentation, mise à jour sur le site internet des éditions Foucher).

Ouvrages collectifs

2015 : « *IFRS PME contre directive européenne n°34 : entre pertinence et mimétisme*», avec A. Burlaud , in « Méditations comptables et stratégiques » Mélanges en l'honneur du Professeur Robert Teller, éditions Presses universitaires de Provence, collection Travail et Gouvernance, p.29-41

2015 : « *Quelle(s) recherches(s) en normalisation comptable* ? », avec R. Teller, in « Les systèmes de gestion entre simplification et complexification » Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy, éditions Économica, p.79-89

2014 « *Fair value et instruments financiers : de la convergence à la divergence internationale* », in Comment la régulation financière peut sortir l'Europe de la crise ?, Christian de Boissieu (dir), préface de Jean-Louis Trichet, Editions de l'ENA, Diffusion PUF, p.55-68

2014 : « *Histoire du tableau de financement : la singularité française* », in D. Bensadon, N. Praquin, B. Touchelay, P. Verheyde (coord.), *Dictionnaire historique, analytique et critique des entreprises*. A paraître

2014 : « *Le conseil national de la comptabilité : 50 ans de "normalisation à la française*" », in D. Bensadon, N. Praquin, B. Touchelay, P. Verheyde (coord.), *Dictionnaire historique, analytique et critique des entreprises*. A paraître

2014 : « *Voyage dans l'univers de la gestion avec Jean-Pierre Helfer* », avec A.Burlaud , Mélanges en l'honneur du Professeur Jean-Pierre Helfer, sous la direction de M.Kalika, J. Orsoni et G.Michel, éditions Vuibert, à paraître

2013 : « E*valuation des entreprises* », in *Finance et contrôle* au quotidien, sous la direction de C. Hoarau et L. Cappelletti, éditions Dunod, pp 14-46

2013, « De la gouvernance au gouvernement démocratique », avec J.-L. Laville, in C. Hoarau et J.-L. Laville (dir.), *La gouvernance des associations*, édition revue et publiée en format de poche Érès.

2011 : « *Globalisation financière et révision des cadres comptables conceptuels: a-t-on tiré les leçons de la crise du capitalisme* ? », avec R. Teller et E. Walliser.*Comptabilité, contrôle et société,* Mélanges en l'honneur du Professeur Alain Burlaud, sous la direction de C.Hoarau, JL Malo, C.Simon, éditions Foucher.p87-110

2011 : « Analyse financière », in *Encyclopédie Jurisclasseur*, DO, Étude A 35500, Lexis Nexis, 30 p.

2011 : « De la juste valeur à la révision des cadres conceptuels comptables : quelles alternatives au cadre anglo-saxon ? », in *Dettes souveraines, volatilité des marchés, bilans bancaires : tout n'est-il qu'affaire de valorisation ?*, Policy Paper, Laboratoire d'excellence régulation financière (REFI), PRES HESAM, décembre.

2011 : « Issues and conditions concerning relation between researchers and standard-setters », *First Symposium on accounting research*, Autorité des normes comptables, Paris, septembre, p. 60-65.

2011 : « Enjeux et conditions des relations entre les chercheurs et les normalisateurs comptables », *Actes des premiers États généraux de la recherche comptable*, Autorité des normes comptables, Paris, septembre.

2011 : « Tableaux de flux – Analyse financière », in *Encyclopédie Jurisclasseur DO*, étude C-33200, Lexis Nexis, 25 p.

2010 : « La nouvelle gouvernance du normalisateur comptable français », in J.-L. Rossignol (coord.), *La gouvernance juridique des organisations*, Lavoisier, p. 309-334.

2010 : « La régulation comptable internationale », in *Les nouveaux concepts en droit des affaires*, Montchrestien-LGDJ, p. 103-120.

2008 : « Tableaux de financement et de flux de trésorerie », in *Encyclopédie de comptabilité, du contrôle de gestion et de l'audit*, Economica, 2e ch. revu et augmenté (1re éd. 2000), 1320 p.

2008 : « De la gouvernance au gouvernement démocratique », avec J.-L. Laville, in C. Hoarau et J.-L. Laville (dir.), *La gouvernance des associations*, Érès.

2005 : « Information financière et responsabilité sociale des entreprises », avec R. Teller, in *La responsabilité sociale de l'entreprise. Mélanges en l'honneur du Professeur R. Perez*, coll. « Gestion en liberté », EMS, p. 47-58.

2005 : « La convergence des référentiels IFRS-US GAAP : vers une hybridation des modes de normalisation ? », in *Recueil d'opinions IFRS*, Fédération française des sociétés d'assurances et Association française de la gestion financière, p. 74-80.

2004 : *Création de valeur et management de l'entreprise,* avec R. Teller, in « Comprendre le management », Cahiers français, n°321, éditions La Documentation Française, p. 77 à 83.

2003 : *Accounting in France*, in International Accounting, Thomson Learning, London, p. 129-152.

Communications

2011 : « Bilan de la politique de recherche de l'Autorité des normes comptables : attentes des entreprises et contributions des chercheurs », *2es États généraux de la recherche comptable* organisés par l'Autorité des normes comptables, Paris, 16 décembre.
2011 : « De la juste valeur à la révision des cadres conceptuels comptables : quelles alternatives au cadre anglo-saxon ? », Débat organisé par le LABEX REFI sur *Dettes souveraines, volatilité des marchés, bilans bancaires : tout n'est-il qu'affaire de valorisation ?*, Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 17 novembre.
2011 : « Enjeux et conditions des relations entre les chercheurs et les normalisateurs comptables », Actes des *États généraux de la recherche comptable* organisés par l'Autorité des normes comptables, Paris, 16 décembre.
2008 : « Gouvernance et RSE : représentations et modèles en débat », conférence de clôture du colloque international EAEPE G*overning the Business Enterprise : Ownership, Institutions, and Society*, Paris, Cnam, 22-23 mai.
2007 : « Gestion de l'information comptable par les dirigeants : les principes sont-ils plus dissuasifs que les règles ? », actes du colloque international *Les IFRS et leurs conséquences sur l'analyse et la gestion financières*, GREG-CRC, Paris, 14 septembre.
2006 : « Premier bilan de l'application des IFRS et communication financière », conférence au *Forum de l'Intec*, Cnam, Paris, 10 mars.
2006 : « Reporting et responsabilité sociale de l'entreprise », *Conférence à l'AFNOR*, Paris, 23 juin.
2006 : « Définir et rendre compte de la RSE : vers un rapport social et sociétal ? », Conférence au colloque *L'information comptable et financière et la RSE* organisé par la revue *Alternative Économique*, Paris, 12 octobre.
2004 : « Harmonisation comptable internationale : vers une convergence des modes de normalisation sous influence américaine », *communication au séminaire du GREGOR, IAE de Paris, Université de Paris1, Panthéon- Sorbonne ,9 juin.*
2002 : « Management et nouvelles technologies dans l'histoire », *Conférence de clôture des VIIIe journées d'histoire de la comptabilité et du management, AFC-IAE de Poitiers, 22-23 mars.*
2002 : « Évaluation économique et financière des contrats Take or pay », *Conférence présentée (avec D. Ledouble) au séminaire de recherche OREE (Ouverture, Régulation et Études économiques) du Gaz de France, 21 juin.*
2002 : « De la politique comptable à la comptabilité créatrice », *Conférence du séminaire de formation des dirigeants d'entreprises roumains, OK-service-Intec, Paris 18 septembre.*
2002 : « Comptabilité contrôle audit : quelles formations pour quelles professions », avec A. Burlaud, CNAM - *Le Monde Initiatives*, 12 octobre.

Rapports de recherche

2014 : « Influence de la réglementation prudentielle sur les business modèles des banques », rapport pour le Labex REFI, sous la direction de C. Hoarau, Cnam, CRC- LIRSA EA n°4603 (à paraître).
2008 : « Innovations et gouvernance des associations », rapport pour le programme « Innovation 2007 », sous la direction de C. Hoarau (Cnam, CRC-GREG) et J.-L. Laville (Cnam, Lise), avec M. Rival (Cnam, CRC-GREG), S. Sponem (Cnam, CRC-GREG), C. Torset (Cnam, CRC-GREG).
2008 : « Financiarisation de l'économie et dialogue social », rapport pour l'IRES, sous la direction de C. Hoarau, avec I. Chambost, P. Roturier, E. Tarrière, novembre.
2006 : « L'externalisation et le développement des groupes multiservices : enjeux stratégiques, organisationnels et sociaux », rapport pour le ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (Direction générale de l'Industrie, des Technologies de l'Information et des Postes. Observatoire des stratégies industrielles), septembre.
2003 : « Le repositionnement de l'industrie électronique et du multimédia comme support de service, nouvelles sources de création de valeur », rapport pour le Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie (Direction générale de l'Industrie, des Technologies de l'Information et des Postes, Observatoire des stratégies industrielles), rapport, septembre.
2002 : « L'évaluation économique et les aspects comptables et financiers des contrats Take or pay », avec D. Ledouble, rapport pour la direction de la recherche du Gaz de France, juin.

Information et culture scientifique et technique

2013 « Changer les normes financières pour un capitalisme responsable», journal Les Echos, Le Cercle Les Echos, 7 octobre

2007 : « Évolution de la chaîne de valeur de l'information comptable et formation des responsables de reporting consolidé », *Bulletin de l'Association des directeurs de comptabilité et de gestion,* n° 44, juin.

2003 : « Pour une régulation éthique du capitalisme », journal Le Monde (Supplément *Le Monde* économie), février.

2003 : « Information financière et responsabilité sociale des entreprises », avec R. Teller, *cahier de recherche de l'ERFI,* Université de Montpellier II, octobre.

2002 : « Enron, le comptable et la morale ».Point de vue dans le journal *Les Échos*, mars.

2002 : « Pour un gouvernement d'entreprise efficace », chronique analyse, magasine Option Finance, n°700, juillet.

Encadrement doctoral

Thèses dirigées soutenues (2007-2010)

2010 : B. Bon-Michel, « Gestion du risque opérationnel : quel impact pour les banques en terme de gouvernance et de création de valeur », 9 novembre.

2009 : Y. Assadi, « La formation de la recommandation des analystes financiers la prise de décision des investisseurs sur le marché financier : le rôle de la "rationalité mimétique" », 10 décembre.

2009 : M. Sellami, « Mesure de la pertinence des données comptables par le modèle de Feltham-Ohlson (1995) : Le cas de la France », 8 décembre.

2007 : I. Chambost, « Contribution à l'analyse de la formation du jugement des analystes financiers sell-side », 4 décembre, mention très honorable avec les félicitations du jury à l'unanimité, proposition du prix de thèse.

Coordination de HDR

2010 : Y. Biondi, « Gérer et rendre compte de l'économie des organisations et des institutions », IAE de Paris, université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne, 15 janvier.